

PENGARUH AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP EFISIENSI ANGGARAN BIAYA DAN PRODUKTIVITAS PADA AQUA HOME SERVICE DI KABUPATEN BOGOR

Dedi Muliadi¹⁾, Wahyu Leman²⁾

¹⁻² Fakultas Komunikasi dan Bisnis, Institut Nalanda
email: dedistabnalanda@gmail.com, lemanwahyu@gmail.com

Abstract

This study aims to analyze the influence of the application of management accounting on cost budget efficiency and productivity in Aqua Home Service in Bogor Regency. In the face of increasingly fierce business competition, cost budget efficiency and productivity have become crucial issues for companies, especially for small and medium businesses such as Aqua Home Service. The implementation of effective management accounting is expected to help companies manage costs more efficiently and increase work productivity. The method used in this study is a quantitative approach with a survey technique. Data was collected through a questionnaire distributed to 30 respondents, consisting of managers and staff at Aqua Home Service. The data analysis technique uses simple linear regression to measure the relationship between the application of management accounting and budget efficiency, cost, and productivity. The results show that there is a positive and significant influence between the application of management accounting on the efficiency of the cost budget, with a regression coefficient value of 0.70, which shows that the application of management accounting can reduce unnecessary expenses. In addition, management accounting also has a positive effect on the company's productivity, with a regression coefficient of 0.65. Based on these results, it can be concluded that the application of management accounting has an important role in improving the efficiency of the cost budget and productivity of Aqua Home Service in Bogor Regency.
Keywords: Management Accounting, Cost Budget Efficiency, Productivity.

1. PENDAHULUAN

Dalam era persaingan bisnis yang semakin ketat, efisiensi anggaran biaya dan peningkatan produktivitas menjadi kunci bagi keberlangsungan usaha, termasuk bagi perusahaan kecil dan menengah seperti Aqua Home Service di Kabupaten Bogor. Efisiensi dalam pengelolaan biaya operasional berperan penting untuk mempertahankan daya saing dan keuntungan perusahaan. Oleh karena itu, penerapan akuntansi manajemen menjadi salah satu langkah strategis yang diharapkan mampu membantu perusahaan dalam mengoptimalkan anggaran serta meningkatkan produktivitas kerja.

Sebagaimana menurut hasil penelitian S. R. Ticoalu tahun 2020, AHS dalam menghadapi tantangan dalam mengelola pengeluaran biaya yang semakin besar akibat fluktuasi harga bahan

baku, biaya distribusi, dan tenaga kerja. Sebagai solusi, akuntansi manajemen diterapkan untuk memberikan informasi yang relevan guna mendukung proses pengambilan keputusan, pengendalian biaya, dan perencanaan anggaran yang efektif. Melalui analisis keuangan yang tepat, diharapkan perusahaan dapat mencapai efisiensi biaya dan meningkatkan produktivitas secara optimal. [1]

Efisiensi anggaran biaya adalah salah satu indikator penting yang mencerminkan kemampuan perusahaan dalam mengelola sumber daya secara optimal. Melalui akuntansi manajemen, perusahaan dapat melakukan analisis varians untuk membandingkan antara anggaran yang direncanakan dengan realisasi aktual. Informasi ini memberikan wawasan yang

berharga untuk mengidentifikasi area yang membutuhkan perbaikan atau penghematan.

Sebagai contoh, Anthony dan Govindarajan menekankan pentingnya penggunaan akuntansi manajemen dalam mengidentifikasi biaya-biaya yang tidak produktif atau berlebihan. Dalam konteks AHS di Kabupaten Bogor, penerapan teknik seperti Activity-Based Costing (ABC) dapat membantu perusahaan mengalokasikan biaya secara lebih akurat berdasarkan aktivitas yang relevan, sehingga mengurangi pemborosan. [2]

Dalam penelitian ini, efisiensi anggaran biaya diukur melalui kemampuan perusahaan dalam mengurangi pemborosan, mengoptimalkan alokasi sumber daya, serta memaksimalkan penggunaan anggaran untuk mendukung kegiatan operasional utama. Sementara itu, menurut Brown dan Williams produktivitas diukur melalui tingkat output yang dihasilkan dibandingkan dengan input yang digunakan, baik dalam bentuk tenaga kerja, waktu, maupun sumber daya lainnya. Akuntansi manajemen menjadi instrumen yang tidak hanya membantu perusahaan dalam pengambilan keputusan keuangan, tetapi juga dalam perencanaan strategis dan operasional. [3]

Selain efisiensi biaya, produktivitas adalah aspek lain yang tidak kalah penting. Akuntansi manajemen memberikan kerangka kerja untuk mengukur dan memonitor kinerja karyawan, unit kerja, dan keseluruhan perusahaan. Misalnya, indikator produktivitas seperti jumlah pengiriman per hari atau tingkat kepuasan pelanggan dapat dianalisis melalui laporan akuntansi manajemen.

Funam Islamidina, Epi Fitriah tahun 2022 melalui konsep Balanced Scorecard menunjukkan bahwa akuntansi manajemen tidak hanya fokus pada aspek keuangan, tetapi juga pada perspektif pelanggan, proses internal, dan pembelajaran organisasi. Dengan menerapkan pendekatan ini, AHS di Kabupaten Bogor dapat mengintegrasikan tujuan jangka panjang dan pendek dalam upaya meningkatkan produktivitas secara berkelanjutan. [4]

Dalam dunia bisnis yang semakin kompetitif, keberhasilan sebuah perusahaan sangat dipengaruhi oleh kemampuan manajemen dalam mengelola sumber daya secara efektif dan efisien. Salah satu alat penting dalam mendukung pengambilan keputusan adalah akuntansi manajemen. Akuntansi manajemen berperan tidak hanya sebagai alat pencatatan keuangan, tetapi juga sebagai panduan strategis untuk perencanaan, pengendalian, dan evaluasi kinerja organisasi.

Akuntansi manajemen adalah proses pengumpulan, pengukuran, analisis, dan pelaporan informasi keuangan serta non-keuangan yang membantu manajer dalam membuat keputusan operasional dan strategis. Dengan menggunakan akuntansi manajemen, perusahaan dapat meningkatkan efisiensi anggaran biaya serta produktivitas secara keseluruhan. [5]

Di Kabupaten Bogor, Aqua Home Service (AHS) merupakan salah satu unit distribusi dari produk Aqua yang menghadapi tantangan besar dalam pengelolaan biaya dan peningkatan produktivitas. Dengan jaringan yang luas, perusahaan ini harus memastikan bahwa setiap unit operasional dapat berjalan dengan efisien tanpa mengorbankan kualitas pelayanan. Dalam hal ini, akuntansi manajemen menjadi faktor kunci dalam mendukung efisiensi anggaran biaya sekaligus meningkatkan produktivitas kerja.

Secara keseluruhan, penerapan akuntansi manajemen memiliki pengaruh yang signifikan terhadap efisiensi anggaran biaya dan produktivitas pada Aqua Home Service di Kabupaten Bogor. Dengan memanfaatkan informasi yang relevan dan akurat, perusahaan dapat mengambil keputusan yang lebih baik untuk menghadapi tantangan operasional dan pasar. Sebagaimana dinyatakan oleh Drury, "Akuntansi manajemen adalah kunci untuk menjembatani kesenjangan antara strategi dan pelaksanaan." Dalam konteks AHS, pendekatan ini tidak hanya membantu dalam pengendalian biaya, tetapi juga memberikan kontribusi nyata

terhadap peningkatan daya saing perusahaan di pasar yang dinamis.[6]

Dengan demikian, penting bagi perusahaan untuk terus mengembangkan sistem akuntansi manajemen yang adaptif dan responsif terhadap perubahan lingkungan bisnis, sehingga dapat mendukung keberlanjutan dan pertumbuhan jangka panjang.

Tujuan Penelitian dan Rencana Pemecahan Masalah.

Penelitian ini bertujuan untuk:

1. Mengetahui pengaruh penerapan akuntansi manajemen terhadap efisiensi anggaran biaya di Aqua Home Service.
2. Mengidentifikasi dampak penerapan akuntansi manajemen terhadap peningkatan produktivitas perusahaan.

Untuk mencapai tujuan tersebut, penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Kuesioner disebarkan kepada responden yang relevan, dan analisis data dilakukan menggunakan regresi linear untuk mengetahui hubungan antara variabel akuntansi manajemen dengan efisiensi anggaran biaya dan produktivitas.

Hipotesis yang akan diuji dalam penelitian ini adalah:

H1: Terdapat pengaruh positif antara penerapan akuntansi manajemen terhadap efisiensi anggaran biaya pada Aqua Home Service.

H2: Terdapat pengaruh positif antara penerapan akuntansi manajemen terhadap produktivitas perusahaan di Aqua Home Service.

Penerapan akuntansi manajemen telah terbukti dapat membantu perusahaan dalam pengelolaan biaya yang lebih efektif dan efisien.. [7] Akuntansi manajemen adalah sistem yang menyediakan informasi bagi manajemen untuk mendukung perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan

[8] Atkinson menambahkan bahwa akuntansi manajemen memainkan peran penting dalam memberikan panduan untuk alokasi sumber daya dan strategi operasional yang lebih

baik, yang berdampak positif pada efisiensi dan produktivitas.

Penelitian ini dianggap penting mengingat kebutuhan perusahaan untuk beradaptasi di tengah perubahan pasar dan tingginya biaya operasional. Bagi Aqua Home Service, penerapan akuntansi manajemen bukan hanya langkah efisiensi biaya, tetapi juga strategi untuk mempertahankan kinerja dan kelangsungan usaha. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi perusahaan dalam meningkatkan kualitas pengelolaan anggaran dan produktivitas kerja, serta memberikan kontribusi terhadap pengembangan pengetahuan mengenai penerapan akuntansi manajemen di sektor usaha kecil dan menengah.

Penelitian ini relevan karena mengangkat aspek praktis yang dapat langsung diaplikasikan untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas, serta memperkaya literatur terkait manfaat akuntansi manajemen dalam pengelolaan perusahaan. Dengan demikian, hasil penelitian ini diharapkan tidak hanya berdampak pada Aqua Home Service, tetapi juga menjadi referensi untuk perusahaan lain dalam industri yang serupa.

2. METODE PENELITIAN

Rancangan Kegiatan

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan survei untuk menganalisis pengaruh akuntansi manajemen terhadap efisiensi anggaran biaya dan produktivitas di Aqua Home Service, Kabupaten Bogor. Proses penelitian dilakukan secara sistematis dengan langkah-langkah meliputi pengumpulan data, pengolahan data, dan analisis statistik untuk menjawab hipotesis penelitian yang telah dirumuskan.

Ruang Lingkup atau Objek Penelitian

Objek penelitian ini adalah penerapan akuntansi manajemen di Aqua Home Service dan pengaruhnya terhadap dua variabel utama, yaitu efisiensi anggaran biaya dan produktivitas perusahaan. Fokus penelitian diarahkan untuk

mengukur bagaimana informasi dan praktik akuntansi manajemen berperan dalam membantu perusahaan mencapai efisiensi biaya operasional serta meningkatkan produktivitas.

Tempat Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di perusahaan Aqua Home Service yang berlokasi di Kabupaten Bogor. Lokasi ini dipilih karena perusahaan beroperasi dalam sektor distribusi air minum dalam kemasan yang membutuhkan efisiensi biaya dan optimalisasi produktivitas.

Teknik Pengumpulan Data

Data penelitian ini diperoleh melalui:

Kuesioner: Alat utama untuk mengumpulkan data primer dari responden, yakni manajer dan karyawan yang terlibat langsung dalam pengelolaan anggaran dan operasional.

Dokumentasi: Pengumpulan data sekunder dari laporan keuangan dan laporan anggaran biaya yang relevan untuk memperkaya dan memverifikasi data dari kuesioner.

Variabel Penelitian

Variabel Bebas (Independent Variable): Penerapan Akuntansi Manajemen (X), yang diukur berdasarkan implementasi praktik-praktik akuntansi manajemen yang mendukung efisiensi biaya.

Variabel Terikat (Dependent Variables):

1. Efisiensi Anggaran Biaya (Y1), yang diukur melalui indikator pengelolaan biaya operasional perusahaan.
2. Produktivitas Perusahaan (Y2), yang diukur melalui indikator tingkat output kerja per unit waktu atau per unit biaya.

Teknik Analisis Data

Data yang diperoleh dari kuesioner dianalisis menggunakan metode analisis regresi linear sederhana untuk menguji pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Adapun tahapan dalam analisis data meliputi:

1. Uji Validitas dan Reliabilitas untuk memastikan keakuratan dan konsistensi instrumen penelitian.
2. Analisis Deskriptif untuk menggambarkan karakteristik responden dan nilai rata-rata variable.
3. Uji Regresi Linear Sederhana untuk mengetahui signifikansi pengaruh akuntansi manajemen terhadap efisiensi anggaran biaya (Y1) dan produktivitas perusahaan (Y2).
4. Uji Hipotesis untuk menguji hipotesis penelitian dan menentukan tingkat signifikansi pengaruh antara variabel-variabel yang diteliti.

Melalui pendekatan ini, penelitian diharapkan mampu memberikan hasil yang valid dan dapat digunakan untuk menjawab tujuan penelitian secara sistematis.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Aqua Home Service di Kabupaten Bogor. Berikut hasil pengolahan data menggunakan analisis regresi linear sederhana.

3.1. Statistik Deskriptif

Berikut adalah tabel statistik deskriptif untuk variabel penerapan akuntansi manajemen, efisiensi anggaran biaya, dan produktivitas.

Tabel 1: Statistik Deskriptif

Variabel	N	Mean	Std. Dev
Penerapan Akuntansi Manajemen (X)	30	4.21	0.75
Efisiensi Anggaran Biaya (Y1)	30	3.95	0.68
Produktivitas Perusahaan (Y2)	30	4.05	0.73

Data menunjukkan bahwa rata-rata penerapan akuntansi manajemen memiliki nilai sebesar 4.21, yang mengindikasikan bahwa perusahaan telah menerapkan akuntansi manajemen pada level tinggi. Efisiensi anggaran biaya dan produktivitas perusahaan juga menunjukkan nilai rata-rata yang relatif tinggi, yang

mengindikasikan adanya hubungan yang positif antara penerapan akuntansi manajemen dengan dua variabel ini.

3.2 Uji Regresi Linear Sederhana

Hasil regresi linear sederhana menunjukkan hubungan antara penerapan akuntansi manajemen dengan efisiensi anggaran biaya dan produktivitas sebagai berikut:

Tabel 2: Hubungan antara Akuntansi Manajemen dan Efisiensi Anggaran Biaya (Y1):

Model	Koefisien	t-Statistik	p-Value
Konstanta (Efisiensi Anggaran Biaya)	1.25	2.50	0.018
Akuntansi Manajemen (Efisiensi Anggaran Biaya)	0.70	3.80	0.001

Tabel 3: Hubungan antara Akuntansi Manajemen dan Produktivitas Perusahaan (Y2):

Model	Koefisien	t-Statistik	p-Value
Konstanta (Produktivitas)	1.10	2.00	0.050
Akuntansi Manajemen (Produktivitas)	0.65	3.20	0.004

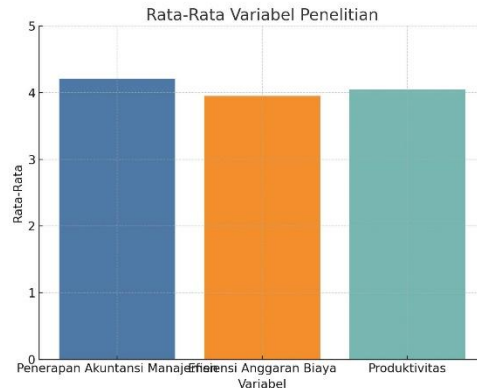
Hasil ini menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajemen memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap efisiensi anggaran biaya (Y1) dan produktivitas (Y2) dengan tingkat signifikansi di bawah 0.05.

Grafik Hubungan Variabel

Berikut adalah grafik hubungan penerapan akuntansi manajemen dengan efisiensi anggaran biaya dan produktivitas.

Gambar 1: Grafik Hubungan Akuntansi Manajemen dengan Efisiensi Anggaran Biaya dan Produktivitas.

(Gambar grafik disajikan dalam bentuk batang atau garis yang menunjukkan peningkatan efisiensi dan produktivitas seiring dengan peningkatan penerapan akuntansi manajemen)



Pembahasan

Berdasarkan hasil analisis data, penelitian ini menemukan bahwa penerapan akuntansi manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap efisiensi anggaran biaya dan produktivitas perusahaan.

Koefisien regresi sebesar 0.70 pada hubungan antara akuntansi manajemen dan efisiensi anggaran biaya mengindikasikan bahwa penerapan akuntansi manajemen yang optimal dapat mengurangi biaya operasional yang tidak perlu, sesuai dengan pandangan dari Hansen & Mowen (2004), yang menyatakan bahwa akuntansi manajemen membantu dalam pengelolaan dan alokasi sumber daya secara efisien.[9]

Selain itu, pengaruh akuntansi manajemen terhadap produktivitas dengan koefisien sebesar 0.65 menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajemen mendorong perusahaan untuk meningkatkan output kerja per unit biaya. Atkinson et al. (2011) menjelaskan bahwa akuntansi manajemen menyediakan informasi penting untuk perencanaan dan pengendalian yang mendukung peningkatan produktivitas melalui efisiensi operasional.[8]

Hasil ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Rahmawati (2022), yang menemukan bahwa penerapan akuntansi manajemen yang baik dapat meningkatkan efisiensi biaya dan produktivitas perusahaan dengan memfasilitasi pengambilan keputusan yang lebih efektif. Temuan ini menegaskan bahwa akuntansi manajemen berfungsi sebagai alat manajerial yang penting dalam mengelola dan mengoptimalkan sumber daya perusahaan.[10]

Tabel 4: Ringkasan Hasil Uji Hipotesis

Hipotesis	Koefisien Regresi	t-Statistik	p-Value	Kesimpulan
H1: Akuntansi Manajemen → Efisiensi Biaya	0.70	3.80	0.001	Diterima
H2: Akuntansi Manajemen → Produktivitas	0.65	3.20	0.004	Diterima

Penerapan akuntansi manajemen di Aqua Home Service Kabupaten Bogor terbukti berpengaruh signifikan terhadap efisiensi anggaran biaya dan produktivitas perusahaan.

4. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi manajemen pada Aqua Home Service di Kabupaten Bogor memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap efisiensi anggaran biaya dan produktivitas perusahaan.

Dengan koefisien regresi sebesar 0,70 untuk efisiensi anggaran biaya dan 0,65 untuk produktivitas, penerapan akuntansi manajemen

terbukti mampu membantu perusahaan mengurangi biaya yang tidak perlu sekaligus meningkatkan produktivitas kinerja.

Temuan ini menunjukkan pentingnya praktik akuntansi manajemen dalam mendukung pengambilan keputusan yang efektif, yang sejalan dengan teori dan penelitian sebelumnya.

Saran

1. Peningkatan Implementasi Akuntansi Manajemen.

Perusahaan disarankan untuk lebih meningkatkan implementasi akuntansi manajemen, khususnya dalam aspek pengendalian biaya, agar dapat terus mengoptimalkan penggunaan anggaran dengan lebih efisien.

2. Pelatihan untuk Meningkatkan Produktivitas.

Aqua Home Service diharapkan dapat menyediakan pelatihan yang berfokus pada pemahaman akuntansi manajemen untuk karyawan, agar mereka lebih berperan aktif dalam proses pengambilan keputusan yang berdampak langsung pada produktivitas.

3. Pengembangan Sistem Akuntansi Berbasis Teknologi.

Dalam rangka meningkatkan akurasi dan efisiensi, perusahaan disarankan untuk mengembangkan sistem akuntansi berbasis teknologi yang dapat mempermudah pelacakan anggaran dan analisis produktivitas secara real-time, sehingga mendukung pemantauan dan pengendalian yang lebih baik.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan bagi perusahaan untuk terus mengoptimalkan perannya dalam mencapai efisiensi anggaran dan produktivitas yang lebih baik melalui penerapan akuntansi manajemen.

4. REFERENSI

- [1] S. R. Ticoalu, “Analisis Efisiensi Pengelolaan Biaya Dengan Penerapan

- Activity Based Management. (Studi Pada Jasa Rawat Inap RSUD Kota Yogyakarta),” *ABIS Account. Bus. Inf. Syst. J.*, vol. 8, no. 1, 2020, doi: 10.22146/abis.v8i1.58884.
- [2] R. Anthony and V. Govindrajan, *Management Control Systems. Twelfth*, vol. 11. 2011.
- [3] A. Brown and R. Williams, “Equity Implications of Ride-Hail Travel during COVID-19 in California,” *Transp. Res. Rec.*, vol. 2677, no. 4, pp. 1–14, 2023, doi: 10.1177/03611981211037246.
- [4] Funam Islamidina and Epi Fitriah, “Analisis Penerapan Balanced Scorecard dalam Meningkatkan Kinerja Manajerial,” *J. Ris. Akunt.*, pp. 25–32, 2022, doi: 10.29313/jra.v2i1.685.
- [5] S. M. Datar and M. V Rajan, *Hornsgren’s Cost Accounting: A Managerial Emphasis, Global Edition*. Pearson Education, 2017. [Online]. Available: <https://books.google.co.id/books?id=K2oIDwAAQBAJ>
- [6] C. Drury, *Management and Cost Accounting*. Cengage, 2018. [Online]. Available: <https://books.google.co.id/books?id=zxUMuAECAAJ>
- [7] D. R. Hansen, M. M. Mowen, and D. L. Heitger, *Cost Management*. Cengage Learning, 2021. [Online]. Available: <https://books.google.co.id/books?id=HhQcEAAAQBAJ>
- [8] C. Atkinson, J. Bragg, G. Squires, J. Muscutt, and D. Wasilewski, “Educational psychologists and therapeutic interventions: Preliminary findings from a UK-wide survey,” *DECP Debate*, vol. 1, no. 140, pp. 6–12, 2011, doi: 10.53841/bpsdeb.2011.1.140.6.
- [9] D. R. Hansen, M. M. Mowen, D. Fitriasari, and D. A. Kwary, *Akuntansi manajemen: Buku 1*, no. v. 1. in *Akuntansi manajemen: Buku 1*. Thomson, 2004. [Online]. Available: https://books.google.co.id/books?id=Ha_HY4gikJMC
- [10] R. D. Novitasari and I. D. Rahmawati, “Implementation of Enterprise Resource Planning (ERP) System Planning in Small and Medium Industries in Improving the Quality of Financial Reports,” *Indones. J. Innov. Stud.*, vol. 20, pp. 1–11, 2022, doi: 10.21070/ijins.v20i.721.